

## Budget 2025 : L'EPF Ile-de-France prêt à accompagner la reprise

---

*Le Conseil d'administration réuni sous la Présidence de Jean-Philippe Dugoin-Clément le 25 novembre 2024, a examiné, délibéré et approuvé le projet de budget 2025.*

Au cours de l'année 2024, l'EPF Ile-de-France a confirmé les tendances initiées dès 2023 et tenu sa trajectoire d'activité en dépit d'une conjoncture contrastée pour le logement. Entre 2021 et 2023, l'activité de l'EPF Ile-de-France a atteint les objectifs prévus en acquisition et en cessions, fixés par le Conseil d'Administration en 2020, avant même le déclenchement de la crise Covid et de la guerre en Ukraine. Le logement continue de représenter 75% à 80% des interventions.

### Faits marquants de l'année 2024 :

- Le budget 2024 devrait être exécuté à 100% en recettes comme en dépenses
- La part de la transformation immobilière continue, comme en 2023, de représenter un tiers des interventions
- Le fonds SRU a été fortement mobilisé au-delà des prévisions : 20 M€

S'il est trop tôt pour constater une reprise réelle du secteur, deux indicateurs propres à l'activité de l'EPF Ile-de-France permettent d'anticiper un relèvement progressif de l'activité sur toute l'Ile-de-France :

- Les promesses de ventes foncières ne fléchissent pas, et permettent d'envisager un volume de cessions et donc de recettes en croissance dès l'année prochaine
- Les engagements d'investissement auprès des collectivités partenaires ont conservé une progression constante (490 M€ en 2024)

### Chiffres clés Budget initial 2025 :

Le Conseil d'Administration a adopté un budget en croissance

- Recettes : 624.9 M€ (vs 577.6 M€ en 2024)  
Dont 65.88% de recettes opérationnelles (2025 : 415 M€ vs 380 M€ en 2024)
- Dépenses : 612.9 M€ (vs 574.5 M€ en 2024)  
Dont 86.8% d'acquisitions foncières (2025 : 532 M€ vs 2024 : 510 M€)

La structure financière de l'établissement reste solide avec un endettement faible (18% du stock foncier). Les frais de structure restent stables.

***Pour Jean-Philippe Dugoin-Clément, Président du Conseil d'administration :***

*« L'ensemble des membres du Conseil d'administration souhaite que l'EPF Ile-de-France soit en mesure le moment venu de permettre une accélération de la reprise, par une mobilisation de nos réserves foncières disponibles. Nous mobilisons dès à présent des ressources budgétaires supplémentaires en soutien au marché du logement et au service des projets des collectivités locales. ».*

***Pour Gilles Bouvelot, Directeur général de l'EPF Ile-de-France :***

*« Grâce aux équipes de l'établissement, nous avons pu soutenir l'activité en période de contraction du marché, nous sommes désormais prêts à accompagner la reprise en passant d'un rôle contracyclique à un rôle procyclique à l'heure où les opérateurs ont besoin de reconstituer leur offre pour éviter la remontée des prix. ».*

\*\*\*